

督导简报

2019年第2期（总第2期）

江阴市华姿中等专业学校

2019年10月27日

本期目录

▲ 督导动态.....	2
※无锡市综合督导.....	2
☆无锡市综合督导的意见.....	2
☆无锡市综合督导学校整改计划.....	8
※新闻纪要.....	12
▲ 专项督导.....	20
▲ 政府督导.....	21
☆督导随访.....	21
☆防火防灾，警钟长鸣.....	23

【督导动态】

※无锡市综合督导

☆无锡市综合督导的意见

关于对江阴市华姿中等专业学校 综合督导的意见

为贯彻落实全国、省、市教育大会精神，加快建设现代职业教育体系，提高职业教育学校办学水平和服务经济社会发展能力，根据《无锡市中等职业学校综合督导方案》和《无锡市中等职业学校综合督导工作规程（试行）》，无锡市人民政府教育督导室组织综合督导专家组于 2019 年 10 月 22 日至 24 日对江阴市华姿中等专业学校进行了综合督导。

综合督导期间，专家组听取了张伟校长代表学校作的题为《深耕细作促发展 奋楫争先启新程》的自评汇报，实地考察了校园、教学实习设施设备及实训基地，查阅了台账资料，分别召开了学生、教师座谈会，对校级领导、中层干部、教师代表等访谈 43 人次，随堂听课 6 节，观摩了学生社团和素质教育活动，对 151 位教师及 150 名学生进行了问卷调查。前期，无锡市教育评估院对学校开展了课堂教学评价，46 位专家共计听课 102 节，在本次现场督导中，专家组向学校专任教师和校、专业部两级教学管理负责人进行了反馈。在此基础上，专家组进行了汇总讨论，对照综合督导方案评分定级，形成了综合督导报告。

江阴市华姿中等专业学校是一所从事园林技术、农业机械使用与维护、机电技术运用、汽车运用与维修、电子与信息技术等

专业技能人才培养的省三星级中等职业学校。专家组一致认为，学校秉持“忠信勤俭”的校训，确立了“围绕现代农业办学”的办学方向，形成了“现代农业技术为核心，信息技术、汽车技术、机电技术为支撑”的专业群建设体系。学校积极探索技术技能型人才培养模式，以“育新农村建设的践行者”为目标，把传统“农耕文明”和“礼乐文化”的精华融入现代德育管理之中，积极服务区域经济发展，形成了自己的办学特色。

一、主要成绩

1. 坚持正确办学理念，不断提升学校内涵

学校坚持党对教育工作的全面领导，全面贯彻党的教育方针，在“顺应形势、抓住机遇、负重拼搏、创新发展”的办学精神引领下，主动服务江阴“以现代农业为基础、新兴产业为先导、先进制造业为主体、现代服务业为支撑”的经济产业发展战略，以创建江苏省优质特色学校为目标，凝聚人心、苦练内功、追赶先进、创造条件，不断提升内涵。积极探索现代学校制度建设，实行校长负责制，教职工全员聘用制、绩效考核奖惩制，坚持党政联席会议、行政会议、教师会议、教职工代表大会等民主决策制度，结合自身办学定位和特色逐步形成学校的制度文化，并坚持以法治校、以法施教、强化管理、完善考核、确保办学质量和服务水平得到有效提升。近年来先后荣获“无锡市依法治校示范校”“无锡市平安校园”等荣誉称号。

2. 践行立德树人，促进学生全面发展

学校坚持立德树人为根本，牢固树立“以生为本”的育人理念，通过深化无锡市职业院校学生核心素养提升创新项目——“礼乐德育”文化品牌建设，以“礼”之秩序，规范学生良好行为；以“乐”之和谐，引领学生乐享生活，将“礼乐”内化于心、外化于行，增强了学生民族文化自信。通过建构学生管理“六条线路”，探索班主任“五心行动”（爱心、耐心、细心、责任心、事业心），凝聚家庭、学校、企业、社会四方合力，形成全员、全程、全方位“三全”育人机制，助力学生成长。通过制定完善《学生德育素质积点管理办法》《学生日常行为养成“十个好”》等制度，开展“新时代优秀好青年”“青春五月”“成人仪式”“走进社区”“星级宿舍”等活动，将德育工作想到细处、落到微处、抓到真处、干到实处，促进学生多元发展、人人出彩。近年来，学校先后获得了“江阴市文明校园”“江阴市文明创建先进集体”“无锡市素质教育基地”“江苏省优秀共青团组织”“全国国防特色学校”等荣誉称号。

3. 强化师德教育，提振教师精气神

学校高度重视师德师风建设，建立了完备的师德师风建设与考核办法，考核指标体系科学合理，可操作性强，有效推进了师德师风建设，形成了以德治校、以德育人的良好氛围。教师的精神面貌焕然一新，敬业心显著增强。教师绩效考核和奖励办法能够充分调动教师的工作积极性，教师积极参与并认真指导学生参加全国、省、市各类竞赛，取得了较好的育人成效。注重教师队伍建设和教师个人成长，制订了切实可行的教师队伍建设发展规划和具体的培训计划，以名师工作室和大师工作室建设为抓手，努力打造名特优教师团队和兼职教师队伍。

4. 优化专业布局，切实推进专业建设

学校基于类型教育进行专业群建设，力图实现产业链、创新链与教育链、人才链的相互衔接。充分考虑已有的专业优势与文化积淀，结合地方产业结构调整升级，进行专业门类的优化整合，有针对性地开办新型专业，初步形成了以现代农业技术类专业为特色，其他专业协调发展的重点突出、特色鲜明的专业布局。坚持以专业建设作为切入点推动学校的内涵发展，强化现代农业技术、信息技术、汽车技术、机电技术 4 个专业群建设，在专业文化建设方面做了有益的尝试与探索，将真实企业文化引入校内实践教学中。积极探索“三步递进、四度融合”人才培养模式，构建了由公共基础课平台、职业基础课平台、职业核心课平台、职业拓展课平台四大部分组成的专业课程体系。目前，已建成省级现代化专业群 1 个、无锡市品牌专业 3 个、无锡市特色专业 2 个，市级以上精品课程 3 门。

5. 推进课程建设，专业技能教学初见成效

学校坚持以能力为本位，以职业实践为主线，以理实一体教学为手段，积极推进专业技能课程建设；依托名师大师工作室，打造专业技能教学团队；充分利用已有实训实习设备，严格训练、规范教学；融合职业资格、技能等级、技能大赛为一体，以赛促教、以教融赛；适应岗位需求、生产需求、职业需求，努力提升学生专业技能素养与水平。还依据“1+X”证书制度试点的精神，尝试建立“1+X”的跨专业技能培养体系，以学习生活的基础、生存的技能、生命的意义为导向，在教师擅长的、跟生活密切相

关的、能凸显工匠精神的专业领域研究并开发零基础的技能训练课程（如：图像处理、艺术插花、榫卯构造、手工编织、三维建模、定向测量等），通过第二课堂、选修课程、社团活动等供学生选择学习，从而达成帮助学生深入了解职业教育、拓展学生专业兴趣、增强专业能力的目的。近三年在全国职业院校技能大赛中获一等奖 2 个，二等奖 1 个，三等奖 2 个；在省技能大赛中获一等奖 9 个。2016、2018、2019 年获得“无锡市参加全省职业学校技能大赛杰出贡献奖”，2019 年获“无锡市参加全国职业院校技能大赛杰出贡献奖”。

二、主要问题

1. 学校“十三五”发展规划推进不力，目标达成度不高。“十三五”已进入尾期，但规划中的实训大楼、多功能理实一体化的教学楼、风雨操场、运动场地的塑胶化改造等项目尚未落实，师资队伍建设中以名特优教师为代表的骨干梯队尚未形成。

2. 学校基础设施条件亟待改善。学校校舍陈旧且基本上为上世纪九十年代建造，教学及生活设施简陋，学生体育活动场地条件差且设施少。现有办学条件严重制约了学校事业发展，同时也存在较多的安全隐患。

3. 智慧校园建设还需加强。学校智慧校园建设缺乏明晰的顶层设计，软硬件建设进度缓慢，缺少专门的电子阅览室，数字化教学资源库的建设与使用不到位，日常管理和教育教学的信息化水平均有待提高。

三、发展建议

1. 建议江阴市政府和教育主管部门尽快出台全市职业教育总体布局 and 资源整合方案，明确学校发展定位。加大对学校发展的投入力度，切实改善办学条件，消除发展障碍，为学校的可持续发展提供资金保障。

2. 建议学校积极争取政策支持，充分利用社会资源，完善创新领军人才和专业人才的引进与培育机制，优化教师队伍结构，加强教师队伍梯队建设，推动师资队伍适应新时代办好人民满意的职业教育的需要。

3. 建议学校进一步梳理办学思路，科学制定学校总体规划，紧紧抓住农业转型升级发展机遇，深化现代农业产教融合，强化校企共育人才，彰显“为现代农业办学”特色，有效服务区域经济发展。

本次综合督导等级：良好

本次综合督导专家：无锡旅游商贸高等职业技术学校原校长秦榛蓁，苏州幼儿师范高等专科学校副校长陶华山，中德无锡高级职业技术学校副校长杨斐，江苏省江阴中等专业学校原副校长沈彬，江苏省陶都中等专业学校副校长张顺生，江苏省无锡交通高等职业技术学校校长陆春其，江苏省惠山中等专业学校副校长徐益清。

☆无锡市综合督导学校整改计划

江阴市华姿中等专业学校 综合督导整改计划

无锡市人民政府教育督导室：

为贯彻落实全国、省、市职业教育工作会议精神，加快建设现代职业教育体系，促进我市经济社会转型发展，根据《无锡市中等职业学校综合督导方案》（锡教督〔2015〕18号）、《无锡市中等职业学校综合督导工作规程（试行）》（锡教督〔2018〕5号），无锡市人民政府教育督导室组织专家组于2019年10月22日至24日对我校进行了中等职业学校综合督导。

市政府教育督导室2019年11月5日印发的《关于印发江阴市华姿中等专业学校综合督导意见的通知》（锡教督函〔2019〕1号），对我校工作给予了充分肯定，同时也指出学校存在的问题，并提出了发展建议。学校第一时间在全校范围内进行公示，组织全体中层以上干部认真学习，进行深入细致分析，形成了整改计划。现汇报如下：

一、加强整改工作的组织领导

1. 成立江阴市华姿中等专业学校整改工作领导小组。

组 长：张伟

副组长：吴清、魏伟、李旭光、薛冬

组 员：各职能部门负责人

2.明确分工，明晰职责，确保整改工作落实到位。

张伟校长全面负责整改工作，薛冬副书记履行监督监察职责；薛冬副书记负责党建、招生就业、校企合作等工作，李旭光副校长具体负责德育工作；吴清副校长具体负责专业建设、课程建设、教师队伍建设等工作；魏伟副校长具体负责培训服务、后勤与办学条件改善等工作；各职能部门负责人负责具体落实工作。

二、问题建议及改进措施

1. 问题建议：

学校“十三五”发展规划推进不力，目标达成度不高。“十三五”已进入尾期，但规划中的实训大楼、多功能理实一体化的教学楼、风雨操场、运动场地的塑胶化改造尚未落实。

建议江阴市政府和教育主管部门尽快出台全市职业教育总体布局和资源整方案，明确学校发展定位。加大对学校发展的投入力度，切实改善办学条件，消除发展障碍，为学校的可持续发展提供资金保障。

2. 问题建议：

学校办学基础条件亟待改善。现有办学条件制约了学校事业发展，同时也存在较多的安全隐患。如：学校校舍陈旧且基本上

为上世纪九十年代建造；教学及生活设施简陋；学生体育活动场地条件差且设施少。

建议学校积极主动向上级主管部门汇报学校发展情况，争取各界支持，坚持科学定位，特色建设、内涵发展，积极实现“育农村建设的践行者”的办学目标，争取更大的发展空间。

改进措施：

进一步厘清办学思路，着眼学校发展做好长远规划。围绕为地方经济的服务的宗旨，科学制定学校总体发展规划，紧紧抓住农业转型升级发展机遇，深化现代农业产教融合，强化校企共育人才，彰显“为现代农业办学”特色。

3. 问题建议：

学校智慧校园建设还需加强。学校智慧校园建设缺乏明晰的顶层设计，软硬件建设进度缓慢，缺少专门的电子阅览室，数字化教学资源库的建设与使用不到位，日常管理和教育教学的信息化水平有待提高。

建议主管部门根据学校事业规模和专业发展需要，进一步加大经费投入力度，加快改善学校办学条件。对照省优质特色职业学校建设标准，在基础设施建设、实训基地建设、智慧校园建设等方面落实专项经费，着力推动学校高品质、可持续发展。

改进措施：

进一步推进智慧校园建设。完善智慧校园建设规划，着力顶层设计，分步建设，积极打造智慧校园。向上积极争取专项建设资金，从信息化校园管理、教学资源库建设、学习平台建设、智慧车间（教室）等方面着手，加快硬件改造和软件升级，提升学校信息化建设水平和管理水平，提升广大教师信息化素养水平，增强学校发展的核心竞争力。

4. 问题建议：

学校师资队伍建设亟待加强。师资队伍中以名特优教师为代表的骨干梯队尚未形成。

建议学校积极争取政策支持，充分利用社会资源，完善创新领军人才和专业人才的引进与培育机制，优化教师队伍结构，加强教师队伍梯队建设，推动师资队伍适应新时代办好人民满意的职业教育的需要。

改进措施：

修订完善学校师资队伍建设规划，继续打造高素质干部队伍和教师队伍。继续优化师资队伍结构，通过培养与引进专业领军人才、提升专业教师职称、提高专业技能水平等方式，调精调优师资队伍，整体提升教师队伍综合素质和教书育人能力。

※新闻纪要

综合督导促发展 奋楫争先启新程

2019年10月22日，无锡市中等职业学校综合督导专家组秦榛蓁等七人一行在无锡市人民政府教育督导室副主任冯益民带领下莅临江阴市华姿中等专业学校，无锡市教育局督导处副处长徐黎明、江阴市教育局副局长姚斌等相关领导陪同出席学校汇报会。为期三天的督导工作正式拉开帷幕。



无锡市中等职业学校综合督导不仅是对我校教育教学等学校工作全方位的督查评估，也是对我校的办学能力及潜力一次检验。我校作为第一批国家级重点中等职业学校，江苏省五星级中等职业学校，是一所具有底蕴的中专校，将以这次督导工作为契机，加强内涵建设，着力于谋实，管理上下功夫，努力完成建设有特色职业学校的目标。

（王红兰）

借督导评估之东风 促学校工作新发展

霜降碧天净，秋意情正浓。10月22日-24日，华姿中专接受了无锡市中等职业学校的综合督导。本次督导由无锡市人民政府教育督导室专职副主任冯益民带领，以无锡旅游商贸高等职业技术学校原校长秦榛慕为组长，为期两天半。

22日上午9点无锡市中等职业学校综合督导汇报会在我校第一会议室举行，综合督导正式拉开了帷幕。



督导期间专家组听取了张伟校长代表学校作的自评报告，通过资料查阅、随堂听课、观摩社团、个别访谈、师生座谈、问卷调查、现场查看等方式考察了学校的各项指标。



在 24 日的综合督导通报会上，专家组组长秦榛蓁代表专家组宣读了综合督导报告，高度肯定了学校办学成绩，认为学校领导团队积极向上，师生精神风貌良好。学校党委书记、校长张伟同志作了表态性发言。



江阴市委教育工委书记、江阴市教育局党委书记、局长徐前锋同志提出了重视、整改、合力六字方针，希望学校重视专家们提出的宝贵意见，确保整改落到实处，真正把专家组提出的意见转化为改进工作的具体行动，合力创建省优质特色学校。



无锡市人民政府教育督导室专职副主任冯益民同志希望华姿中专在江阴市教育局的领导下做好学校的创建工作，为地方经济发展培养出更多优秀的技能人才。



此次督导检查，对我校来说是一次检阅，更是一次学习进步的机遇。我校将以此为契机，借助这股东风，加强校园管理，促进内涵发展，进一步提高教育教学质量和办学水平。

（肖琴）

无锡市中等职业学校综合督导课堂教学评价 反馈会

10月22日，我校迎来无锡市中等职业学校综合督导第二阶段督导工作。下午徐益清校长召开了课堂教学评价反馈会，被听课教师、教研组长全部参加，会议由吴清副校长主持。课堂教学督导组46位专家共计听课102节，包含12节企业专家听课，涉及12个专业。100%覆盖了当天的所有学科、所有教学班级、所有教师。



徐校长从课堂教学的概况，教学评价的数据分析，课堂教学评价专家组综合意见三个方面对教学进行了反馈。大数据分析，多维度评价，图表显示，详实醒目。本次各学科的102节课中，A级课占比16.67%，B+级课占比51.11%，等次比例呈正态分布，课堂教学生态良好。



教学评价从教学目标、教学内容、教学过程、教学方法、教学能力、教学效果六个维度进行了横纵对比，用数据进行量化考核并逐一分析。我校教师教学目标设计科学合理，教学内容难易适度，注重实践性和教育性，教学过程结构完整，层次清楚，突出学生主体，注重交流、展示、评价等多边互动。同时还需要进一步改进课堂教学方法，优化设计教学过程，更好地提高课堂教学效果。

教学督导是无锡市政府对我校教学方面进行的科学把脉诊断活动。我校将以此为契机，进一步优化课堂教学，提高有效教学水平，促进我校课堂教学持续、优质、高效发展。

（周中立）

我校迎来无锡市中等职业学校综合督导

丹桂飘香金秋时节，华姿中专喜迎嘉宾。2019年10月22日，以无锡旅游商贸高等职业学校原校长秦榛蓁为组长、苏州幼儿师范高等专科学校副校长陶华山、中德无锡高级职业技术学校副校长杨斐、江苏省江阴中等专业学校原副校长沈彬、江苏省陶都中等专业学校副校长张顺生、江苏省交通高等职业技术学校校长陆春其、江苏省惠山中等专业学校副校长徐益清一行7人组成的专家团队，对我校进行中等职业教育综合督导。



上午9:00，无锡市中等职业学校综合督导汇报会在我校第一会议室举行。专家组成员、无锡市人民政府教育督导室专职副主任冯益民、无锡市教育局督导处副处长徐黎明、无锡市教育局高等教育与职业教育处副主任游亮明、无锡市教育局督导处韩玉娟、江阴市教育局副局长姚斌、江阴市教育局职社科张建宏、黄庆业副科长，校领导班子、中层干部代表等出席本次会议。



会上，市教育局副局长姚斌首先致欢迎辞，欢迎各位专家来校指导工作。督导组组长秦榛蓁介绍督导工作主要流程。随后，校党委书记、校长张伟作题为《深耕细作促发展，奋楫争先启新程》的汇报，他从基本概况、办学成效、存在问题和未来举措三个方面介绍了学校的主要工作及发展情况。随后，专家组就报告中的一些热词进行了个别提问与交流。



汇报会结束后，评估专家组在学校班子成员的陪同下参观了校容校貌，实地考察了学生心理咨询室、花卉种植实验基地及设施设备。



据悉，本次现场考察历时 2.5 天。督导期间，专家组将通过听取汇报、察看校园、观摩活动、随机听课、座谈访谈、问卷调查、查阅资料等方式全方位考察学校办学和发展的各项指标。

(李如发)

【专项督导】

江阴市华姿中等专业学校督导工作月报表

时间 2019 年 10 月 27 日

督查项目	督查目的	督查内容	存在的问题	提出建议
安全管理 (1)	加强学生的安全意识	对学生掌握安全知识的检查	学生对防火意识有所增强,但对其他的逃生方式及应急预防行为有所不足。	全面加强对应急预防行为的教育,如心肺复苏术的普及。
安全管理 (2)	加强对学校设施安全管理问题的管理	对学校操场及路面及相关设施的检查	学校操场已不适合开展运动会,煤丝跑道易致摔跤;路面出现裂纹,有些下水道盖板已断裂。	督促安监加强对安全设施检查并及时联系后勤做好更换或修整工作。
教学管理	更好地迎接无锡综合督导	教师常规教学活动检查	1. 任课教师对教室日志的记录有些缺漏; 2. 个别教师教案缺乏创新。	1. 可安排专门的学生提醒任课老师完整填写教室日志; 2. 督促任课老师加强对教学能力的培养。
学生管理	更好地迎接无锡综合督导	1. 对校园环境的督查; 2. 学生出操情况的督查; 3. 对学生	1. 学校环境及学生出操情况有了很好的转变; 2. 上课纪律方面,个别学生还需要再加强; 3. 有些班级地面有些垃圾。	1. 班主任及任课教师及值班教师全方位对学生加强纪律管理; 2. 班级卫生工作需常抓。
后勤管理	更好地对学校设施进行督查	对学校操场及路面及相关设施的检查	学校操场已不适合开展运动会,煤丝跑道易致摔跤;路面出现裂纹,有些下水道盖板已断裂。	督促后勤对相关设施及时进行更换及修整。

【政府督导】

☆督导随访

江阴市督学责任区随访督导检查记录

被督导单位：江阴市华姿中专

2019年10月17日

督导人员	费元度
督导事项	<ol style="list-style-type: none">1. 督查学校在违规考试、违规排名、分快慢班、超前教学、校外培训机构违规办学和食堂管理等方面是否存在不规范情况；2. 继续督促学校做好校园安全工作。
经验与做法	<ol style="list-style-type: none">1. 学校能够认真贯彻规范办学要求，保证中职学生全面健康发展。2. 通过领导访谈、师生座谈等，了解到学校学生到校时间在6:50左右。下午12:10——13:00属于学生午睡时间。下午4:45放学。晚自修6:40开始，到8:35结束。3. 全校体育课每周开设两节。4. 星期二、三下午第三、四节课由团委负责，开展体育类、语言文化类、艺术类、手工类、创业类、公益类、心理类社团活动，共有21个成熟社团。5. 星期四下午第三、四节课由教务处负责，开展校本选修课活动，进行跨专业技能培训，并组织技能考证活动，有效提高了选修课的教学质量。6. 心理健康课程全校每周一节课，另有心理社团和心理排摸和心理辅导活动。7. 学生的在校作业能够当天完成，家庭作业基本控制在1个—1.5小时之间。8. 在食堂管理方面，实行校级领导检查、陪餐制度与行政值班制度；食物采购、称重、验收、检查等环节齐全；建设明灶明厨阳光食堂；各项规章制度上墙，检测、检查、培训、管理、陪餐等各种台账齐全；平台使用情况正常；留样按照要求进行；整个食堂地面整洁干净；没有出现资金挪用现象；师生总体反映满意。9. 在安全工作方面，学校高度重视安全工作。对教学楼教室阳台和后窗进行加高。围墙加装电子围栏工作正在进行。本星期对消防设施进行了全面检查。

<p>存在的 问题</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 通过座谈，了解到部分班级没有开设心理健康课程。一些班级的心理健康课程没有在总课表和班级课表上体现出来。 2. 跑道为煤渣型，会引起运动时摔跤，严重的煤渣会嵌入肌肤。
<p>整改 建议</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 在全校开设心理健康课程；对课表进行修改，让心理健康课程能在课表中体现出来。 2. 加强运动教育和运动保护。

☆防火防灾，警钟长鸣

防火防灾 警钟长鸣

2019年10月17日，我校督导专员费元度校长在校主管领导的陪同下，专门督查学校的所有相关安全措施，其中包括灭火器装置、消防设施、管道天然气等。



一直以来，学校十分重视全校师生生命财产安全，经常派专人检修安全设施。费校长在全面督查后，对我校安全设施方面的管理非常满意，他说安全意识这根弦一刻也不能放松，今天的结果不一定是以后的常态，你们一定要时刻保持警惕，安全工作要常抓不懈。我校主管领导表示一定在安全管理方面做到警钟长鸣。

（王红兰）